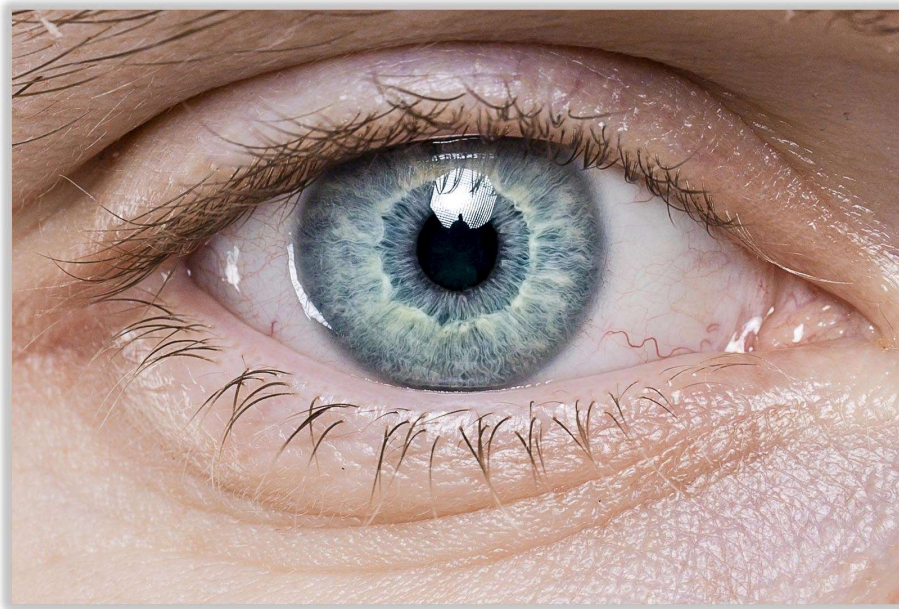


# Proyecto DHIP

Dissemination Event 05/05/2021



Hortus apertus  
Los desafíos de la  
Universidad de hoy

**Bruno Carapella**  
Presidente Fundación Eurosur

Cofinanciado por el  
programa Erasmus+  
de la Unión Europea



Presidente Fundación Eurosur  
**Bruno Carapella**



FOTO DI FRANK K. FROM ANCHORAGE, ALASKA, USA / CC BY 2.0

"USTED, COMO DICE, HA SIDO CONTRATADO COMO TOPÓGRAFO, PERO LAMENTABLEMENTE NO NECESITAMOS UN TOPÓGRAFO. NO NECESITAMOS UN AGRIMENSOR. NO NECESITAMOS NI EL MÁS MÍNIMO TRABAJO. LOS LÍMITES DE NUESTRAS FINCAS ESTÁN MARCADOS, TODO ESTÁ REGISTRADO DE FORMA ORDENADA Y NO HAY CAMBIOS DE PROPIEDAD. .... ¿POR QUÉ NECESITAMOS UN TOPÓGRAFO?"

FRANZ KAFKA, EL  
CASTILLO

# LO QUE ÉRAMOS

- El castillo de Kafka
- El último bastión feudal
- La institución impermeable
- Normalización excesiva
- Autorreferencialidad
- Actitud conservadora
- La Corporación

**Bruno Carapella**



Universidad de Heidelberg



**Bruno Carapella**

## **FREHEIT UND EINSAMKEIT** (Libertad y soledad)

Lema de la Universidad de  
Berlín, fundada en el 1800  
por Wilelhm Von Humboldt



# DESDE EL CASTILLO HACÍA HORTUS APERTUS

- Una universidad generalista y de excelencia
- Capaz de formar hombres libres
- Un nuevo humanismo (Adriano Olivetti)
- Capaz de atraer el talento
- Donde conviven diferentes culturas
- Capaz de contaminar disciplinas y enfoques
- Capaz de contaminarse con la sociedad civil
- Capaz de ser un centro y un nodo de redes internacionales
- Capaz de gobernar la globalización

**Bruno Carapella**



---

**“EN EL LARGO  
PLAZO ESTAREMOS  
TODOS MUERTOS”**

**JOHN MAYNARD KEYNES**

El cambio debe ser perseguido hoy, mirando hacia los próximos años y no proyectándolo en un futuro imaginario y desconocido.

**Bruno Carapella**

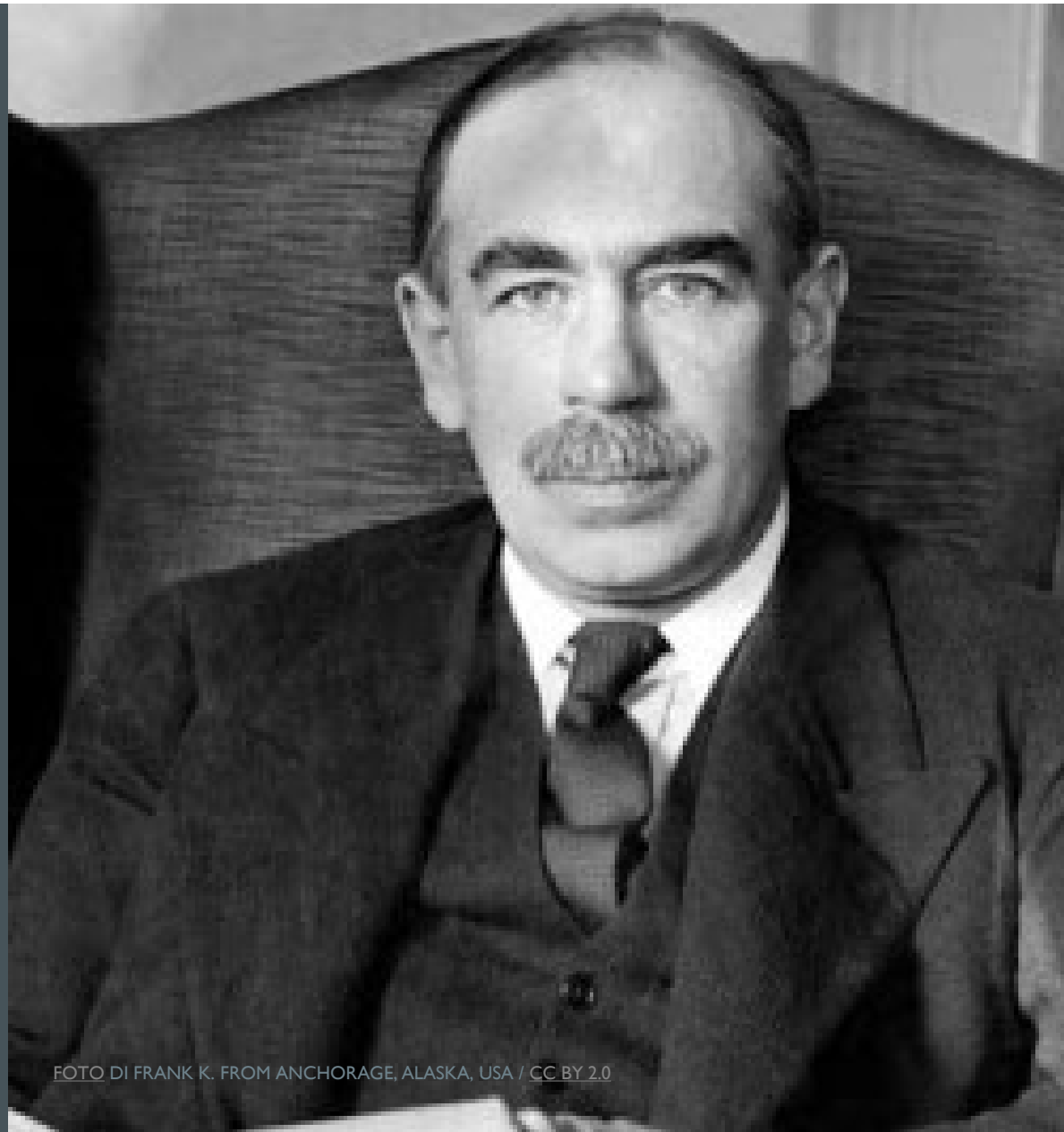


FOTO DI FRANK K. FROM ANCHORAGE, ALASKA, USA / CC BY 2.0

# COMO ORGANIZAR LA UNIVERSIDAD

- Abrir las puertas del Castillo
- Desde la burocracia hacia el coworking y la colaboración
- Smart & friendly
- Basada en las competencias y no en los procedimientos administrativos
- Construida entorno a la idea de comunidad
- Centrada en temas y no en disciplinas
- Capaz de acompañar el cambio social
- Capaz de cambiar continuamente
- Orientada al mundo

**Bruno Carapella**

---

La pandemia nos deja una advertencia y una lección

«LOS DIOSES NOS CREAN TANTAS SORPRESAS: LO ESPERADO NO SE CUMPLE, Y A LO INESPERADO UN DIOS ABRE EL CAMINO» (EURIPIDE)

Acompañar el cambio requiere una aptitud para el cambio.

Gestionar el cambio significa aprender a surfear

[brunocarapella@gmail.com](mailto:brunocarapella@gmail.com)



Miraflores, Lima, Perú